

MEMBER COMPANY INTERVIEW

Vol. 3

2005年の設立当初より
温かく見守り続けてくださる
高杉製薬株式会社。
創業95年にわたって築かれた
堅固な事業基盤と事業姿勢には
パラアスリートの生き方にも通じる
「真摯さ」を学びます。
また、進取の精神に基づく
柔軟な気風からは
「進化」の大切さを学びます。
伝統と変革の共存を実践する
高杉義明社長に、お話を伺いました。

高杉製薬 株式会社

代表取締役社長

高杉 義明

Profile

たかすぎ・よしあき — 1959年、福岡県生まれ。1983年、東京大学経済学部卒業後、三菱銀行（現三菱UFJ銀行）に入行。1992年、高杉製薬入社。営業部長、常務取締役、専務取締役を経て、2000年に代表取締役社長に就任。

呼吸をするように無意識に 行を行ずるゝ生き方を

ー 心温まるご支援の背景には、高杉社長のどのような思い
がおりなんでしょうか。日々、努力を続けるパラアスリート
の姿は、高杉社長の座右の銘「行を行ずる。に通じる面が
ありますか。

「三昧（さんまい。心が統一され、安定した状態）」という
梵語を音訳した言葉がありますが、日々集中して努力を
続けておられるパラアスリートの姿勢と、私の座右の銘
である「行を行ずる」姿勢とは、意味としても価値として
も同じことだと思います。

昔の話でお恥ずかしいのですが、必死に勉強して希望の
大学へ入学した後、私は一時期、燃え尽きたような気持ち
になり目標を見失ってしまいました。そんな時、長野県
塩尻市郊外の鉢伏山山頂付近にあった念仏道場で行われ
る「別時（べつじ。日常とは別に時日・期間を定めて念
仏し法話を聴くこと）」に行ってみることにしました。幼い
頃から祖父母の「念仏を先とする、光明の生活」を見てき
ましたので、私には仏教に対する素直な心が醸成されて
育っていたのです。

私が敬愛する故・山本空外（やまもと くうがい）上人は、
般若心経をサンスクリット語で書かれた原典から和訳し
ておられます。その一節に「深き般若波羅密多において
行を行ずるとき、五蘊はほんらい空なりと照見す」と書か
れています。従来、漢訳された般若心経を「深般若波羅
密多を行じし時、五蘊皆空なりと照見して」というふう
に書き下されてきました。上人はこれを、単に「行ずる」で
はなく、「行を行ずる」と正したことに重要な意味がある
と思います。ただ一日一時間くらい「行じる」程度で悟れる
ものではない。「行を行じて」1日24時間を途切れること
なく、生涯を通じてやり抜いていくことによって悟れてい
くもので、呼吸をするように無意識に行じられるまでにな
ることが極意であるというような考えです。

パラアスリートの方々のトレーニングや日常のお姿を拝
見しておりますと、そのような「行を行ずる」心のありよう
になっていらっしゃるように感じました。彼らはさまざま
な条件下で一心にトレーニングに没頭し、自らの可能性
を追求している。彼らの努力と精神力には頭が下がります
し、そのお姿には勇気をもらえますね。

ー シーズアスリート所属のパラアスリートと関わる中で、
印象に残った思い出はありますか。

私がシーズアスリートを知ったのは、公益社団法人である
博多法人会の青年部会長をしていた時、副島正純さん（車

いす陸上)が講演に来てくださったのがきっかけです。講演後の懇親会で隣の席になり、いろいろと話をしました。何より、副島さんのお人柄に魅了されました。それまで私の中にあった障がい者への先入観が良い意味で壊され、心を動かされました。後日、営業の方からシーズアスリートの仕組みを伺うと、私たちのような中小企業でも気軽に参加できて、継続しやすい支援スキームであることが分かり、速やかに入会しました。

年に数回、パラアスリートの皆さんが交替で活動報告に来社されます。特に大きな支援をしているわけではないですが、継続的にじっくりと関係が続けてこられたのは、とてもありがたいことです。その間、小宮正江さん(ゴールボール)や浦田理恵さん(ゴールボール)のご講演も聞かせていただいております。いずれもパラリンピックなど国際大会で好成績を収めていらっしゃる方々の実体験談です。社員にとっても、一流選手のものの見方や考え方に触れる機会は貴重で、大いに刺激を受けています。また、2012ロンドンには、家族で副島さんが出場された車いすマラソンを観戦しました。ゴールボールの金メダルを、凱旋された浦田さんと小宮さんに見せてもらったのも良い思い出です。

一貴社に根づいたスペシャリストを育む風土は、多様な種目で高みをめざすパラアスリートの世界にも通じる印象があります。一人ひとりへの正当な評価や賞賛がプライド(誇り)を生み、パフォーマンス(業務品質)を最大化する。この点について考えをお聞かせください。

スペシャリストという響きは少々気恥しく感じますが、弊社の事業は熟練した職人の技と思想に支えられています。当たり前のことですが、高品質な製品を確かな流れでお客さまのもとへお届けすることができて初めて弊社のビジネスが成り立ちます。常に最高のプロセスで最良の仕事をするのが、弊社のめざすところです。

社員に対しても、先述した「行を行ずる」という姿勢で仕事をしてほしいと願っています。現状に甘んじることなく挑戦を続ける姿勢で、自分の仕事を全うしていただきたいと思っています。

この考えは、各種制度整備や社風醸成にも反映しています。弊社では、まずは自らの業務に専心することを重視します。会社は、社員が身に付けるべき資格やスキルを明文化し、「能力マップ」に位置づけします。また、外部セミナー受講や資格取得を積極的にサポートし、社員のレベル向



上を図っています。部長・課長・係長といったラインの役職で昇進する社員がいる一方で、スタッフとして職能に応じマイスター資格等を付与されスペシャリストと位置づけられる社員もいます。それぞれが誇りを持って仕事にまい進するというのが弊社の社風です。自分の仕事に誇りを持つことができれば、連携する他部署の仲間をリスペクトする気持ちも自然に芽生えます。また、弊社は現場からさまざまなアイデアを汲み上げる「改善提案制度」を推進しており、進取の精神をもって改革・進化する強い組織をめざしています。

パラアスリートの皆さんも、さまざまな大会や競技会にパフォーマンスのピークを合わせて、日々トレーニングされていると聞きます。順位を競うだけではなく、自らの能力を最大限に発揮できることが彼らにとって最も価値あることなのでしょう。失敗をしても挑戦することをあきらめないパラアスリートの皆さんの姿勢にも共感します。

一ところで社長室に入った瞬間、幕末の志士・高杉晋作の書が目に残りました。同じ高杉姓ですが、ご関係がおりなのですか？

血縁関係があるわけではないのですが、幕末期、私の祖先と高杉晋作の間に、親しい交わりがあったと聞いています。江戸末期、太宰府・五条の造り酒屋の三男に生まれた私の4代前の高祖父は、安楽寺天満宮(現在の太宰府天満宮)の社家であった「原八坊(原山無量寺)」の1つ「眞寂坊」へ養子に入りました。そして幕末の激動期、同志との画策の

ため太宰府を訪問した高杉晋作を、高祖父が実家の造り酒屋の隠し部屋にかくまったという伝聞があります。

その後、晋作は明治の夜明けを見ることなく、結核のため27歳8ヵ月で早世しました。高祖父もまた明治維新とともに発布された神仏分離令で、原八坊・眞寂坊の廃寺と還俗を余儀なくされました。平安時代から900年以上続いた僧坊の最後の当主「眞寂坊良然」から「高杉義彦」へと改名しました。このあたりの歴史については、弊社の相談役を務めていた叔父・高杉重行が、私家版の著書にまとめています。

いずれにしても、高祖父は命がけでかくまい敬愛していた、二つ年上の高杉晋作に憧れ「高杉」の姓を名乗ったのだろ

うと思います。その後、高祖父は、現在の太宰府の前進である宰府村の助役を務めた後、1901(明治34)年、太宰府町長に就任しましたが、晩年は実家の造り酒屋が倒産し、失意の中で1912(明治45)年に亡くなったと聞いております。その子である私の曾祖父は太宰府を離れ福岡市博多区吉塚の地で薬品を取り扱う仕事を始めました。

一創業100周年(2029年)に向けて、どのようなビジョンを掲げていらっしゃいますか。

先人の「志」を受け継ぎ 自らに誇りを持ち 最高精度の仕事をする

「創業100周年に向けて頑張ろう」は今、全社で共有されるスローガンです。90周年のお祝いの席上で自然にみんなの口から出てきました。上から押し付けるのではなく、自然に会社の方向性が決まることは、とても意味のあることだと思います。それに向けて、若手をメンバーに入れて多世代でプロジェクトを推進しています。工場の立地、ビジネスの見直し、ニーズの把握、将来の見通しなど、積極的に議論してもらっています。

縁あって仲間になってくれたすべての社員には、一人ひとりが自らを磨き、それぞれの長所を生かしながら存分に仕事に向き合い、公私ともに充実した豊かな人生を送ってほしいと思います。

シーズアスリートの皆さんとは、さらに密な関わりができる関係へとバージョンアップできるといいですね。田植えや稲刈りといった社内行事にも気軽に参加していただくと、社員だけでなくその家族にも、パラアスリートの皆さんと触れ合う機会が生まれます。そんな小さな関わりの積み重ねが、パラスポーツへの認知の広がりに結実することを願っています。



 COMPANY's Profile 高杉製薬株式会社	本社 〒811-2304 福岡県糟屋郡粕屋町仲原2617	【事業内容】 医薬品、試薬、食品添加物、化学工業薬品などの製造・加工ならびに販売
--	---	--